えーる ダンドリ」というのがありまして、こち

全国貸地貸家協会的

FAX O三 (六八〇〇) 五三九七 TEL O三 (三三八八) 七五一五 (株) 耶馬台コーポレーション 内 (株) 車馬台コーポレーション 内

^訪問インタビュー>

住宅ローンをより多くの人に

―貸出金融機関をどうやって見つけるか―-

医外壳 小林 紀雄

手。全国貸地貸家協会新聞企画部長,井上,一之一。全国貸地貸家協会専務理事·本紙編集長 宮北地忠米維

現れました。この分野の開拓者 iYell 社の共同創業者兼取締役上級執行役員の小林紀雄氏を使って条件を蓄積し、かつ、買い手ともオンラインでコミュニケートするという会社が ました。この状況を色々な角度よりその原因を突き止め、コンピューターのデータベース 約は白紙撤回となるというものです。これには、長年多くの取引関係者が苦しめられてき 不動産会社が住宅の売買を仲介するときに、多くの場合は売買契約書の中に金融条項が入っ に ています。これは、売買契約は成立したが、銀行借り入れが不調になった場合は、その契 お話を伺いました。

「いえーる ダンドリ」というプロダクト

という形になってます。らが住宅事業者様向けに提供しているプロダクト

> でいる、というのが一つです。 銀行ネットワークとか、住宅ローンの審査ノウハ 銀行ネットワークとか、住宅ローンの審査ノウハ かしてもらうということで、iYe11が持っている かしてもらうということで、iYe11が持っている かしてもらうということで、iYe11が持っている かしてもらうということで、iYe11が持っている

ですね。 **宮地**:銀行はお客がいなくて困ってるということ

という格好になっているんですね。
学社のプラットフォームに乗っていただければ、
弊社のプラットフォームに乗っていただければ、
けて案件を取りに行ってるわけですが、それが、

ています。 小林:基本的に実需の住宅を対応させていただいなんですか、投資物件は入ってないんですか。 宮地:その対象の物件ですが、普通の住宅が対象

入ってないんですね。 宮地:そうすると、対象は住宅だけで、ビルは

対象にしています。 ローンとして、資金の融資ができるようなものをいか ビルは入ってないですね。居住用の住宅

ですか。 **宮地**:住宅であれば新築でも中古でも構わないん

宮地:不動産会社ということですが、売買の仲介族用の住宅とかというものもやってますけど。

会社ということですか。

全国貸地貸家協会新聞 Japan Landlord Association Times

店さんですね。で、実際に、一次請負をされるよ 主として直接販売までやられる建売業者さんも うな住宅会社さんもターゲットで、 小林:そうですね。 ターゲットです。 なので、現状、その住宅ローンのご紹介をエン あとはハウスメーカー、 あとは、 工務

もの今のターゲットということになりますね。 ドのお客さまにされるような事業者さんが、私ど

住宅会社中心の営業

らないんですか。 小林:そうですね。住宅購入に関しては、 介してる会社もたくさんありますけど、それはや 宮地:直接エンドのお客さんに、 住宅ローンを紹 基本的

ただ、一部借換えに関しては、 宮地:それは何か特別な理由があるんですか。 ていただいてます。 に業者様ルートのみでやらせていただいてます。 ートというのが、9割が住宅会社から紹介をい 住宅購入でローンを借りる時、借りる 直接ご支援をさせ

りる人は1割なんで 接やり取りをして借 すね。自分で銀行と直 りるという形なんで ただいてローンを借 めましょうというこ 大きいところから始 はまずボリュームの す。なので、やはり今

宅ローンにたどりついてもらいたいと思ってます。 宅ローンを借りるエンドユーザーの方に最適な住 そこからスタート しました。最終的には住

> 界を作るのと、どちらが早いかといったら、や プローチするのと、住宅会社さんの仕事を請 と考えています。 はり今は、住宅会社さんの、そのローンプロセ スを変えていく方が、その世界への近道だろう 負うことで、最適な住宅ローンにたどり着く世 その最短ルートを、 直接エンドユーザーにア け

白紙解約のローン条項への対応

思議ですよね。そういう事に対して不動産業界 宮地:不動産の売買取引において、 いては何かありますか。 はどんな対応をしてきたのか、ということにつ 今まで放置されていたというのが、ちょっと不 れはすごく損だと思いますが、そういうことが ンがダメだったらおしまい、というケースが多 あって、それを了解して売買契約にはんこを押 いと思うんですが、不動産仲介業者にとってそ して、手付け金の請け渡しをしますが、銀行ロー 金融条項が

ことですか。 宮地:そのローン専門部隊というのは、買いた うのを社内に作るという動きはありますね。 デベロッパーさんとかで、 小林:実際、不動産業界でどうしようというの い人と話をして、 あまり見られなくて、 ローンをそこで決めるという 一部新築マンション ローン専門部隊とい

くつも審査に当たれるような、そんな体制を築 直接提携していて、一人のお客さんに対して、い 小林:そうですね。で、 すけど、ただ実際にはローン条項には該当しな パーさんでやってらっしゃるところはあります くというのを、大手の新築マンションデベロッ 当然白紙解約のローン条項自体はあるんで かつその銀行さんとも

小林:それはそれでありますね。本当に難しい人 てると、5年以内はかなり厳しいですね。 もさすがにいらっしゃるんで。例えば自己破産し 宮地:それでもだめなケースもあるわけでしょ。 拾ってくれるような体制を築いているようです。 いように、どこかの金融機関がかなりの確率で

ということが、実際に起こってるんですよね。そ 知らないことで、紹介できずにお客様が買えない れでいうと、デベロッパーさんの方が、通るロー 通るローンがあるのにもかかわらず、自分たちが ンにたどり着く可能性が高いと思いますね。 ただやはり、一般の町の不動産会社さんだと、

銀行によるローンの審査基準

違いますか。 宮地:審査基準というのは金融機関によって相当

小林:違いますね、 かなり違います。

断られるのかについてはどうでしょうか。 るのか、というのと、どんな条件のものがバンと だと思いますが、だいたい何割くらい断られてい 宮地:その辺のことをもう少しお伺いしたいんで すが、例えば一番普通の銀行といえば、 都市銀行

問題、この二つの要因によって審査が落ちるとい 題と、もう一つは、どんな物件かという物件側の 小林:大きく分けると、借入をされる方個人の うことが発生するわけです。 問

短い方は、やはり滞る可能性が高いですね。 まで融資してきた中で、年収がこれより低い人は 高いかどうかの、 返済が滞る可能性が高いとか、あとは勤続年数の 個人で言うと、やはり返済してくれる可能性 確率論の話になってきます。今

んでる別なローンですね。最近このローンが多く そういった形で、年収、 勤め先、 あとは既に組

ちょっと減額だったり、不承認であったりという

全 国 貸 地 貸 家 協 会 新 聞 Japan Landlord Association Times

小林:はい。今スマホが高くて、10万、 宮地:機種代のローンですか。 だなと思うのが携帯電話ですね。 らっしゃるケースが増えていて、ちょっと気の毒 カードローンとか目的ローンとかを借りて

ね。 が借りられないとかいったことが発生してます 口 ーン上、スコアが落ちてしまって、借りたい額 こたりします。その借り入れがあると、ちょっと 、20万

ないといけませんね。 宮地:携帯電話の機種をローンで買う人はたくさ んいますよね。住宅ローンを借りる時は気を付け

小林:そういうことですね

属性の悪い人

今だと6割ぐらいじゃないですかね。 小林:満額で回答が出る可能性で言うと、たぶん 承認してるんですか。 宮地:都市銀行は、申し込みに対してどのくらい 残りは

入るんですよね。 うのがあって、独立業者はみんな属性が悪い方に 形じゃないかと思います。 ているのは、銀行で、属性がいい人と悪い人とい 宮地:我々独立事業者がいつも面白くないと思っ

小林:はい。そうですね

宮地:芸能人なんかでも、結構有名な人でも属性 いうことですかね。 が悪いと見られるようですけど、やはり安定性と

う今だと50年ローンという時代になってきまし たが、その長い期間にわたって、常に収入がある 小林:そうですね。 かどうかが銀行にとって一番重要で、その安定性 結局、35年とか40 年、 t

3

見られてしまうんですよね。 かったとしても、銀行からすると安定性がないと なかったりが激しいので、 なりますね。やはり芸能人などは、売れたり売れ があるかどうかが、一番スコアが高くなる要因に いくら最高年収が高

やってる企業でも、今後どうなるかわからないと しよう。 残るかどうかを見極めなければいけないわけで 宮地:これだけ世の中、激しく変わってると、 おしまいなわけで、だから、その会社がちゃんと いう企業は山のようにありますよね。倒産したら 今

小林: 本来そうですよ

宮地:結構属性の悪いと思われる人は、 はたくさんいますよね。 、世の 中に

させましょうという、そういう思想をお持ちなの りますが、ここなどは、そういう方でも住宅が買 う意味で言うと、旧公庫、住宅金融支援機構にな 小林:いますね。年収が低いとか、借入をたくさ ることで、住宅購入を活性化させて経済を活性化 えるようなローンを作って、家を買えるようにす な商品をリリースはしていますね。 んなにスコアが悪くならずに融資ができるみたい んしてしまっているとか。そういった方向けとい 自営業とか、個人事業主みたいな方でも、そ

宮地:そうなんですか。

小林:ただ住宅金融支援機構の商品はちょっと複 回答になってしまいます。 知らないと、もう通る銀行はないですね、という 大きいですね。その不動産会社さんが知っていれ お客様にとってはハッピーなんですけれど、 知ってるか知らないかというところが結構

、メリカでは、ローンはモーゲージブローカー

市

銀行も、よほど自己資金を入れてくれれば、

60

されていて、不動産仲介をやるのはリアルター、 されてしまうんですよね。 しか相談しないという文化でして、不動産会社さ 前なんですけど、日本はやはり不動産会社さんに いう二つの職種に必ず相談するというのが当たり というローン専門のブローカーが職種として確立 んがローンに詳しいか詳しくないかでかなり左右 ーンを紹介するのは、モーゲージブローカーと

に、そういうものがなぜ出てないかというのは、 宮地:これだけ大規模に不動産が動いているとき なことが結構あるんですよね。 不思議な話ですよね。日本の社会にはその不思議

小林:ありますね。

物件の見方

宮地:今度は物件の方の話をお聞きしたいんです か、物件そのものの見方はどうなんですか。 が、どういう物件が良くて、どういう物件はダメ

小林:そうですね。やはり、借地とか、 対象にするんですか。 たいな形になってくると、その二次流通 保留 の部分が 地 4

物件とか、借地権物件とか。それは全部審査

0)

例えば再建築不可物件とか、非常に形のおかし

宮地:借地は地主の了解を得ないといけないと しづらいというところがありますから。

がちですね。再建築不可とかもそうですね。 小林:そうですね。大手の都市銀行さんは敬

すね。調整区域と言っただけでもNOなんで。 宮地:再建築不可も、 のでしょう。 林:ネット銀行なんかだと、もう完全にNO 全部 NO というわけではな 都 7

か。

道路

NOですね。どれだけお客様の属性が良くても多 は出ますけど、満額融資みたいなのは基本的には 無理だと思います。

ころもあると思います。

もう画一的に面積と路

・林:見る銀行もあると思いますが、

見ないと

物件の見方は銀行によって

ろが、実際の市場でこれが取引される場合は、 価は、 価は一気に下がりますよね。 が、実際の税務当局の税務上の相続時の土地の評 に隣の家の土地が線のように入っているんです あったものですが、このC地は、土地の真ん中辺 協会新聞の先月号の森田義男税理士の記事の中に 宮地:形のおかしいのはどうですか。 ほとんど下がらないらしいんですよ。 左図 は、 評 当

うのはやはりありますね。 小林:担保評価の部分は、ある程度銀行さんの方 でもやられるので、その担 保評価額が下がるとい

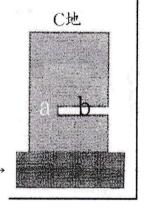
そこが査定するところもあります。 単純に面積と路線価で、という銀行もあります し、専門チームを持っていて、売却の際の価格を ただ、実際は、その銀行さんによると思います。

全国貸地貸家協会新聞 Japan Landlord Association Times

いいわけだし。だから、 上の土地にも家が建ちますし、bを買い取っても が、このaの幅が2メートルあれば二つに分けて 宮地:例えば、広さがちょっとわからないのです には全然 やり方によってこの土地

見ない 銀行は ン融資の場合、 いうことは、実 ですが、そう の住宅ロー ってくるわ んです あまり

違



行に出してるような弊社の強みじゃないかと思 線価でというケースもありますね。そこはやは いますね。 わからないです。だからそこは、 のところがホームページ上でわかるかというと 銀行によってスタンスが違うんですが、そこ 何件も何件も銀

案件が来た後の交渉の プロ セス

になってもらうということですか。 会社から来るということでしたが、 宮地:商売の案件ですが、先ほど案件は 御社の会員 不動 産

小林:そうです。

思うんですが、どうやって、ここがいいという金 融機関を探すのか、その辺はどうですか。 員になってるとして、それをいちいち300と 宮地:案件が来た場合の についてですが、たくさんの金融機関と契約会 700の銀行に当たるわけにはいかないと 御 社 の交渉の プロ セ ス

小林:まず、どうやって探すかで言うと、社内の と思うんですが、そのあたりはいかがですか。 う格好になります。 データベースがあって、 お客様がこういう銀行で通りました、 システムがありまして、 更しないで金融機関を探すのと、 てもいいということで探すのと、探し方が違う そして、その場合に、お客さんの条件を全く変 過去検討したこういう まずそこを当たるとい 条件は変更し という

とは細かい条件は直接銀行さんに問い合わせを 0とかぐらいに絞られます。 順から候補という形になってきますので、 そうすると、700ある銀行から、 その中で、 1 条件が良 0とか2 あ

> うという流れになっています。なので、 かれてますね テム、それから直接銀行さん、という2段階に分 して、合致するかどうかというところの相談を行 先ずシス

宮地:過去のいろいろな条件 く全部入れてるんですか。 を、どうやって細 カン

個1個その銀行の条件みたいなものを蓄積して 小林:各銀行ごとの審査項目というの いってます。 たり400項目ぐらいあるんですけど、そこに1 は、 1 行

宮地:1件の取引ごとにそのデータベースを持 てるわけですね。

宮地:そうすると、条件を変更してない場合も、 うところが強みになっていると思います。 した場合も、 小林:その実データが検索できる状態にあるとい 両方すぐに見られるわけですね。

小林:そうですね。入力してる条件を変えるだけ

ような条件も入れるんですか。 済してやっと通ったらしいんですけど、そういう しいんですが、結局もう一度交渉して、 たのが膨らんできて、何回か延滞したのが原因ら 旦那に内緒で、カードで何度もショッピングして ようとしたら、 で、引っかかる銀行が変わって来ますので。 会社課長で年収800万の人が住宅ローンを借り 宮地:この間ちょっと聞いた話なのですが、証 審査に落ちたと。実は、 奥さんが ローン返

という履歴は残りますね。 小林:奥さんが、というその主語はちょ いんですが、延滞があったけ れども通りました、 つと

たいと言っても、審査部を通らなければダメなわ 宮地:そういう場合、 が、銀行は審査部があって、担当者がいくらやり いけるという見 極めです

No. 436

う風に付けるんですか。 けで、審査部が通りそうだという見通しはどうい

れだけ合致してるか、ですね。 致してるか、というところで先ず見通しをたてて ので、基本的には過去事例と照らし合わせて、ど 小林:それはやはり、過去のデータにどれだけ合 います。最後はやはり銀行さんに直接審査に出す

からね。

にバンと出すのか、どっちですか。 宮地:その場合に、銀行1行に出してダメなら次 の1行といくのか、それとも5行なら5行、 同時

なくても基本的には大丈夫なんですよね。 小林:それはさすがに多くても、同時に3行くら から。よく不動産会社さんも、5行も6行も一度 いですかね。銀行さんの負担になってしまいます に出す方いらっしゃるんですけど、そんなに出さ

とか出すことで絞ってるという恰好ですね。 で、ある程度通るであろうところを2つとか3つ から、通るか通らないかが、ある程度わかるの たくさん出すわけで、弊社は、過去データベース それはどこが通るかその見通しが立たないから

ないということですか。 宮地:ダメだったらまたって、そういうことはし

よく話し合った上で、ここの銀行で行きましょう ですね。なので、そういった場合には、お客様と ですよね。建築の場合は、売り切れるということ 小林:そうなんです。それ、ほんとによくあるん 宮地:現金の人が買っちゃったりしますからね。 りますから、基本的には同時にやりますね。 査出してる間に売り切れてしまうということがあ なのかで違いまして、不動産仲介だと、 小林:それは、不動産仲介物件なのか、建築の話 はなくて、請け負うか、請け負えないかの話なん 順番に審

> という格好になります。それこそ、狙い撃ち1本 で行くなんていうケースはありますね。

宮地:仲介の場合でも、 期限があります ローン条項が入っていて

すね。 でに必ず承認は取り 小林:そうです 意識してやっていま ので、そこはかなり きらないといけない ローン条項の期限ま ね。

かね。 ということなんです に出さざるを得ない ても2行、 宮地:だからどうし 3行一緒

実行まで行けばいいんですよ、というのが銀行さ 事前審査であれば、3割、 さんも、 小林:その辺は銀行 んの目線ですね。 ある程度ご了解いただいていますの 4割の可能性で、最終



井上:承認が連続で入ってきた場合は、 言ってきた方をとるわけですか。 最 初 12

いういろいろな条件で最終的には、ベストなもの う特約がついてるようなケースもあるので、そう ど、ガンになった時にローンが五割なくなるとい 件が出てくるので。金利とか、借入金額とか、年 小林:そんなことはないですね。やはり承認の条 が今は結構細分化されてるので、金利は同じだけ 数とか、頭金割合とか、あとは団体信用生命保険

> 井上:そのガンの特約は今もあるんですか。 をお客様と判断するというのが多いです。

小林:あります。 結構ありますよ。

か。 ますが、 井上:今、日本人は半分がガンになると言われて その場合、 ローンが半分に減るんです

の方だと入れないですけどね。 40歳とか45歳ぐらいの方までで、50歳以上 小林:そうです。そういう特約がついているロー ンの場合は。ただ、そのローンは、 組めるのが、

••••••• 産会社に謝るわけですか。 井上:全部ダメだった場合は、すみませんと不

....

iYell 株式会社



供 事業内容 共同創業者 業者 代表取締役社長兼CEO 住宅ローンプラットフォームの提 兼 取締役上級執行役員 窪田光洋 小林紀雄

る住宅ローンプラットフォームを運営していエンドユーザーに最適な住宅ローンを提供す務をテクノロジーの力で効率化することで、金融機関と住宅事業者を繋ぎ、住宅ローン業 る。

う地球へ~chain of う想いをもとに、ビジョンである 「応援し合 企業理念の「何をするかより、誰とするか」とい $Yell \sim J$ を目指

所在地 ンタープレイス 5階 渋谷区道玄坂1丁 自 16 番3号 渋谷セ

https://iyell.co.jp

•••••••••••••••••

全国貸地貸家協会新聞 Japan Landlord Association Times

どうすれば承認されたのか、アドバイスはさせて 小林:そうですね。ただ、ダメな理由は、お伝え きは、すみませんとお断りの形になります。 はできます。どういった理由でダメだったのか、 いただいてます。どうやっても、承認とれないと

井上: で、もう手は引いちゃうわけですか。 小林:はい。不動産会社さんのお客様なので。

話を聞くということが書いてありますが、その辺 三者がオンラインでコミュニケーションを取る はどういうふうにやるんですか。 宮地:御社のサイトで見ると、全部オンラインで

ミュニケーションが取れるような形になっていま ミュニケーションが発生してます。 やり取りをしたりすることによって、 でやり取りをしたりとか、場合によっては電話で す。その中で、直接弊社とお客様の間でチャット 不動産会社さんと、iYellと、お客様の3人でコ をお客様がダウンロードすると、そのアプリ上で フォン アプリを紹介して下さって、そのアプリ 小林:不動産会社さんがお客様に弊社のスマート 直接のコ

う全部エンドユーザーと交渉して、いけるかどう ら楽になったと書いていますが、iYellさんが、も か、条件はどう変わるかなど交渉するわけです 社の担当者が、一切そういうことしなくていいか 宮地:各社さんの御社の評判を読むと、不動産会

小林:そうですね

先にお伝えするようにしています。不動産会社さ 小林:その場合は、やはり不動産会社さんの方に 宮地:ダメになった時は、どう伝えるんですか。 伝えるかというところはやはり営業さんのお考え んとしても、そのお客様に対してどういうふうに

ありますけど。 小林:直接会うことはほとんどないです。渋谷 宮地:直接会うこともあるわけですか。 のオフィスに行きたいとかいうケースはたまに

ですか。 宮地:保証会社が中に入るということはあるん

ちらが直接的な取引先ですね。 保証会社さんは銀行の裏にいるという格好です。 小林:保証会社と直接ということはないですね。 資をされるのは、銀行さんや信金さんなので、そ さんがもちろんありますが、基本的には、直接融 1社、2社ぐらいはお付き合いのある保証会社

ような条件で当然チェックはしますよね。 宮地:でも保証会社が保証するんだから、 同じ

小林:そうですね。銀行から保証会社に連絡を

するという流れですね。

、寄稿

があると思いますので。

年収が低い場合

ぶんあるみたいですが、そういう場合には、どう 年収が低くて、二百万とか三百万の人が、三千万 宮地:ネットを見ると、住宅ローンで断られた いう条件でそれを解決してるんです とか四千万の住宅を買いたいというケースがずい ケースというのがいろいろ出てますが、例えば、

小林:これは合算ですね。

宮地:奥さんとか。

小林:そうですね。返済余力を銀行

ことをやりますね。 れどもいざというときに助けてくれる親御さんが いる資産を書面資料として提出したり、そういう いるかどうかみたいな形で、親御さんが所有して したり、親御さんと合算したり、合算はしないけ に説明するというやり方になるんで。奥様と合算 (敬称略)

(次号に続く)

総則6項の乱用を批判する その4 (最終回)

税理士・不動産鑑定士

森田税務会計事務所

代表 森田

する。 の面から検討し、 連載の最終回は、 最後のまとめに入ることと 主に総則6項を税理論

1 税理論等からの検討

1 課税要件明確主義

財産評価基本通達 総則六項

タワマン節税の不公平論

この通達の定めによって評価することが著しく 指示を受けて評価する。 不適当と認められる財産の価額は国税庁長官の

全国貸地貸家協会新聞 Japan Landlord Association Times

主義を中い いる。 そもそも 心とする一 総 則 6 項 連 \hat{o}

る際に、 課 0 規 税 税理 定は、 要 その定めは 件 論 明 から逸脱して 課税要件明確 確 主 義 کے

続きで徴収するかを規定す 自由裁量による課税を防止 いとするもの。 つ明確でなければならな がどのような要件・ 課税権者の 義的 は、 丰

らは通達とて同様である。 税法律主義と軌を一にしている。 きは法律で明確に定められるべき」とする租のいう「課税要件及び租税の賦課徴収の手続 むろんこれ

するための大原則

であ

る。

そしてこれは憲法

自由裁量に基づく恣意的課税が可 本来の課 など何とでも言えるのであり、これはとても はあまりに漠然としている。 6項 価することが著しく不適当と認めら るのであ 則 6項のいう「この通達の 税 課税 要件には該当しない。 件 明確 主義に明らかに逸脱 「著しく不適当」 定めによって このような 能となる総 つれる」

は

的安定性 を裏切ることは、 であれば納税者はたまらない。こうした信頼 かし後日その法令を過去に遡って覆されるの われることを前提に、 現在適用されている法令に基づき課税が行 これを納税者の立 を損 なうの 般国 で 場からみてみ 各種の行為を行う。 あり許 民 の予測可能性や法 され な る。 VI 0 納 であ 税者 L

> される。 あるとともに、法的安定性等を損なう等極め ルールを破棄する緊急避難というべき措置で か。そもそも総則6項の適用は自身の定めた をしたこと」を挙げている。「ちゃぶ台返し」 対象となる公式見解の表示に反する行政処分 信義則違反の一つに 適用に慎重を期しているのである。 税庁長官の指示」を要件に定めることにより て問題が大きい。だからこそ評価通達は、 た租税法分野にも信義則の そして最高裁判決 課税庁が当初 (62年 概念があると の信 月 国 頼 は、 0

らいなら…」と、 まるケースも多いはずだ。 といえよう。「そこまでしんどい思いをするぐ 示を要請・上申するということは大変な行為 を有している。税務署長らが国税庁長官に指 同 一時にこの手続規定は大きな適用 総則6項の 適用を思いとど 抑 制 効果

多くの実質的な行為を否定され多額 る。そしてその手続き違反のみを理由として、 少なからぬ「単なる手続き」を要求されてい 認識している。しかし納税者は法令・ なされている現実がある。 もう一点。要するに今回 「長官指示は単なる手続きに過ぎな 議論してい 0 る判例 通達で 課 ところ 税

応とのバ る「国税庁長官の き判 への 以上のとおり、適正手続きの 例 大きな抑制効果、 ランスの観点等から、 は あ まりに安易とい 指 示は特段不要」ともいう そして納税者 わざるをえな 明文規定であ 原 則 その こへの対 実

施

~

2 判例 0

な問題が内在している。 く依拠している。 局 はその主張 の根拠 かし 実は を裁 判 0) 判例に 裁 判 12 大き 大き

に挑む。 知の上、 この低い勝訴率なのである。 る。 政訴訟の勝訴は極めて困難」という事実を承 めてさえ10%以下程度。原告のほとんどは「行 行政側寄りの色彩がかなり濃 般に行政訴訟に対するわ そのため原告の勝訴率 こうした「少数精鋭」 多額の費用と時間をつぎ込んで訴 が いといわれて 玉 0 部勝訴を含 0 訴 裁判 訟 でさえ 所

る。 らずであ 科学や芸術その うした出 法を苦手としていることにある。 全くの門外漢 出向者を受け入れている。 さらに税務訴訟に限っての 実は裁判所は国税当局 向者は国税関係者 0 分野は山ほどあるにも 他神ならぬ裁 から調 理 に 由は裁判官が 特 判 限られている。 殊 官にとって、 ちなみにこ な問 查 官と かかわ 題 いう が 税 あ

がつく。 明·誘導 しまう。 そして建前は中立であるとはいえ、 ていよう。 どうしても被告である国税側の発想に立って 裁判官はつい出向調査官に頼ることとなる。 となるとやっ むろん出向元の組織もそれを期待し L そしてそうした論理を裁判官に説 ているであろうことは容易に想像 カコ VI な税務訴 訟事案であれ 調 査官は ば、

手掛 たようなも 事 実、 けて 判 いるある弁護士 決文に のがかなり多 は 国 |税当 は 局 判 税務訴 0) 決文は、 主 張 をなぞ 訟を多く 調 0

官という名の被告が書いているのではあるま それは一連の総則6項に関する判例にもみ か」とまで言っていたものである。 国税の不公平論に乗るばかりで、本

当局の言いなりといった色彩が濃いのである。 用要件への安易な判断を含め、全般的に国税 こうした悪弊を除去する思い切った名判決を の真摯な分析が皆無に近いことが象徴してい 来裁判所が検討するべき上記の税理論面から 日に弁論を再開するという。最高裁には是非、 不服とする上告を受け、最高裁がこの3月15 本事案では、一審・二審の従来型の判決を 要するに「国税庁長官の指示」という適

3 まとめ

ある。 素としている。「意図的に死去直前に購入し、 税回避の意図の大きさを適用の大きな判断 相続開始後に売り抜ける」といったケースで ところで、 国税当局は総則6項につき、 要 租

ろう。 するための技術的規定に過ぎない。だから客 観的事実に基づく評価の指針であるべきであ 価通達はあくまで法が定める「時価」を実現 主観・意図を参酌するのは如何なものか。評 しかし評価通達の適用に、こうした納税者

範は法律ではないのか。 同族会社の行為計算否認に類する相続 租 避行為の制限等を定める規 事実そうした規定と

0)

税法64条が存在している。

得したタワマン等は時価評価)」 法律で制定すればよいだろう。 れていた「3年しばり(相続開始3年前に取 までの間を」というのであれば、 定の是正でなくすことができる。仮に「それ きないのかもしれない。 [始直後に売り抜ける] という行為も放置で とはいえ確かに 「死去直前に購入し、 しかしそれは評価規 等の規定を、 以前に行わ 相

さて連載のまとめに入ろう。

する等によりそれ以降を封じ込んでおかなけ 規定を適用した以上、 だ。ただしその場合には、こうした超法規的 適用すべき可能性がゼロではないといえるの 出してくるかもしれない。 ればならない。 筆者は ではない。 「総則6項をなくせ」といっている 超例外的な節税手法がいつ飛び 直ちに評価通達を改正 つまり総則6項を

正すればよいのである。 るための総則6項は適用してはならない。「著 しく不適当」な評価通達の規定は、自身で改 それ以外のケースでは、 評価額を引き上げ

より総則6項は、 行い妥当なものに改善していただきたい。 してこうした適用を機に、 は、必要に応じてどしどし行うべきである。そ 本来の姿なのである。 その一方、評価額を引き下げるための こうした適用こそ制定当初 評価通達の改正を 適用 何

以 上

森田 義男(もりた よしお)氏

プロフィール

1948年埼玉県生ま 税理士・不動産鑑定士

に入行。 1972年東京教育大学卒業後、 三井信託銀行

同年森田税務会計事務所(東京都千代田区) 業務を担当後、 16年間の在籍中、 1988年退社 10年間にわたって不動産

主な著書

「怒りの 『嘆きの固定資産税物語』 「路線価」物語』 (ダイヤモンド社) (ダイヤモンド社)

『はじめての不動産実務入門』(近代セー 『裁判所の大堕落』(コスモの本

『間違いだらけの土地評価』

(QP Books

曜社) 『公示価格の破綻―驚くべき鑑定評価の実態』(水

『相続力―円満・有利・安心のために』(ビーケイ 取り返せ! 相続税」 (すばる舎

シー)

『相続税を減らす不動産相続の極意』 (経営者新

理』『納税通信』等雑誌への執筆多数。 等があるほか、『エコノミスト』『住宅新報』 土地評価に関するスペシャリストである。

森田税務会計事務所

東京都千代田区神田錦町 1-6-2 落合ビル TEL 03-3219-4871 FAX 03-3219-4872

王国貸地貸家協会新聞

| FAX OII (六八OO) 五三九七 | FAX OII (六八OO) 五三九七 | TEL OII (IIII]八八) 七五一五 | (株) 耶馬台コーポレーション 内 | である。 |

^訪問インタビュー>

住宅ローンをより多くの人に その2

―貸出金融機関をどうやって見つけるか―-

共同創業者 兼 取締役上級執行役員iYe— 株式会社

小林 紀#

手。全国貸地貸家協会新聞企画部長,井十二十之一。全国貸地貸家協会専務理事・本紙編集長 宮地・忠継社

員の小林紀雄氏にお話を伺った後半です。 的なやり方で解決を図ろうとしている企業があります。700社に及ぶ金融機関データを使っ 種です。これが不成立の場合、全ては振り出しに戻ります。この問題につき、ITを使った画期 不動産の売買契約をするに当たって、売り手にとり、また仲介業者にとって金融条項は悩みの て対応します。 いえーる ダンドリを運用する iYell社の共同創業者兼取締役上級執行役

すでに借り入れがある場合

小林:将来年収上がるはずだからというのは難し の万の家を買いたいというのはどうですか。 IT 会社の社員などにいると思いますが、500 ど、3年後には800万になるはずだからとか、

とか、そういうことで借り入れが多い人には対応**宮地**:車とか、キャッシングとか、ショッピング

1

できるんですか。

小林:これは方法としては二つあって、一つは銀小林:これは方法としては二つあって、一つは銀

ことですね。 iYe11さんから銀行にそういうふうに言うという**宮地**: お客さんからそれを約束してもらって、

小林:そうです。もう一つは、ローンと一緒に借り換えてもらうという方法で、これをやっている銀行はあまりないんですけど、例えば5年で50の方の車のローンを返済すると、その5年で借りてたものが、35年とかに引っ張られるんで、月々10万くらい払ってるわけですよ。それを住宅ローンを一緒に借り換えるとなると、その5年で借りてて、支払額はそこまで変わらずに、ローンも車もで、支払額はそこまで変わらずに、ローンと一緒に借り換えるわけですが、そういう手が使える金融機関を知っているかどうかがポイントになってきまを知っているかどうかがポイントになってきます。

人動情報

か。 収入がある程度あれば借り入れはできるんです収入がある程度あれば借り入れはできるんですか、3千万のマンションを買いたいという場合、**宮地**:勤続年数が短い人で入社1年とか、3年と

ういう銀行さんに当たるというだけですね。 月みたいな人でも、やる銀行さんはあるんで、そアが下がらない銀行がありまして、転職して3か水林:これは単純で、勤続年数が短かくてもスコ

宮地:銀行より信用金庫のほうが数は多いわけで

小林:そうですね。信用金庫もそうですし、労金小林:そうですね。信用金庫もそうですし、労金

いますが、それは可能ですか。さん名義で借りたい、というケースもあるかと思宮地:例えば、旦那さんが商売失敗したりして奥

となりますが、借金取りに追われてたら多分難し小林:これは理由によるので、ケースバイケース

多分通らないですね 宮地:奥さんは追われてなくてもですか。 いですね。 小林:旦那さんが追われてると説明したら、

ということでOKしてくれる銀行もあるにはありま 付いてるから奥さん名義でやむを得ないですね、 宮地:そんなことは本人は言わないと思いますが。 ありますね。 があって、奥さん名義で借りるというのはたまに れる)と業界で言われてるんですが、異動情報が 情報機関に登録されるネガティブ情報のこと。 小林:旦那さんに延滞があって、異動情報 いった銀行をご紹介します。旦那さんに異動情報 ^、少ないですけど。そういったケースにはそう 代位弁済、貸し倒れ、 債務整理などが記載さ (信用 延

やっていて、旦那さんがそこにくっついていて、 宮地:その逆もあるんでしょう。 前で借りるとか。 奥さんが借金取りに追われていて、 奥さんが事業 旦那さんの名

林:それもあると思いますが、これちょっと時

小林 紀雄氏

それは多分何も言わ 感じがするんですが、 奥さん借りないんで なっても、そうですか 代に追いついてない れないですね。旦那さ で終わってしまって、 んだけで借りると

借りないんですかと言われるんですけど。 いですね。奥さんだけで借りると、なぜ旦那さん

すかとは絶対聞かな

差別化の幅の拡大

宮地:自己資金がほとんどない場合はどうなん

もう

借りられたりします。 が増えていて、110%、 してくださって、 **小林**:これは今かなり銀行さんが柔軟な対応を んを紹介する格好になりますね。 諸費用込みで借りられる銀行 だからそういった銀行さ 115%ぐらいまで

ね。 宮地:そういう銀行はだいぶあるんですか。 たんですが、これはここ5年、 では全然なくて、100%までがほとんどだっ **小林**:最近すごく増えてますね。ちょっと前ま 10年の話です

%、これ以上もう下がりませんと。 限度まで来ちゃったんですね。0・3%か0・4 だったんですが、もう今は、金利は下げられる 昔は、 優遇金利で金利を下げるという競 争

と、 近の流れですね。 商品の幅が拡大してきてるというのが、ここ最 近は借入年数での差別化もちょっと増えてきて、 信とか、そういうことで差別化してきます。最 そうなると、その後何で差別化するかという 融資率だとか、先ほど申し上げた、がん団

という流れになります。 で、そのネックがあっても通る銀行さんを探す まず分析して、ヒアリングをさせてもらいます。 小林:それは、どういう理由で断られたのかを また別な考えで取り組めばいいわけですね。 宮地:他の銀行で、断られてきたという人には、

いんですか。 宮地:断られたということは別に傷にはならな

小林:傷にはならないですけど、 あまりにもた

> 紹介をかけてると怪しいじゃないですか。 宮地:その履歴というのはわかるわけですか。 かけた回数と銀行名が残ります。短期間で何回も 通らなかったかではなく、信用情報機関に照会を 信用情報機関の方に残るんですよ。通ったか 個人信用情報を照会をかけた履歴というの

くさん銀行に審査かけてると厳しいです。

なという感じで、あまりポジティブに回答してく 小林:銀行さんとしても、ちょっと何かあるの とが残るわけですね。恐ろしいですね。 宮地:傷にならなくても、照会をかけたというこ カン

じゃないかということになるわけですか。 宮地:その場合、表面に出ない何か理由があるん

れなくなってきます。

ですね。 小林:そうです。ちょっと慎重になってしまうん

2度目の住宅ローン

宮地:現在既に住宅ローンを持ってる人で、 場合はどうするんですか。 替えたいとか、もう一つ買いたいとか、そういう 借り

小林:こういう方に強い銀行を当てるという形に ている銀行さんをご紹介するという形になりま あるんで、そこはやはり、こういう方を得意とし ローンは1年以内ぐらいに売却しますということ で審査をするという銀行もあれば、今持っている なります。2本のローンを持っているという前提 であれば、もうないものとして審査をする銀行も

るわけでしょう。 宮地:余分に借りて前の分を返すということもあ

ります。 小林:それもありますね。一緒にするケースもあ

宮地:カードが引っかかったとか、銀行ローンが ドで支払ってると、その支払いが遅れてるという そういうのは記録に残ってるんですか。 落ちなかったとか、電気代が落ちなかったとか、 は残りますね ・林:電気代は残らないですけど、電気代をカー

信用情報不安の理由

宮地:信用情報に不安がある人は、今どきは山の 安の度合をチェックするわけですか。 ようにいると思うんですが、それに対してその不

めます。 対やりませんという銀行もあって、これはもう諦 小林:それはそうですね。どの程度の不安材料が ブ情報とよく言うんですが、ネガ情報があると絶 来るので、その理由がポイントですね。ネガティ あるかによって、ご紹介する銀行さんが変わって

ど、やはり、何で遅れたのかの説明がつくかどう 遅れたのか、これはもう雲泥の差なので。 そういうところに当てに行く形にはなるんですけ いてるのか、それとも本当にルーズで、支払いが の稟議を書くときに、やむを得なかった理由でつ かが、銀行さんとしても重要なんですよね。行内 ケースバイケースという銀行さんはあるんで、

宮地:今どき、人によっては10枚もカード持っ こともあったりしますよね。 ていて、それぞれ枠があって、一つや二つ遅れる

うかがポイントだと思います。 こをやむを得なかったという形で説明がつくかど 小林:そういうケースもあると思いますけど、そ

せられるかもしれないわけで、そういう意味で 宮地:その場合に、本人が、銀行と話せば納得さ 御社の担当者が納得すれば、納得したという

3

ことを銀行に伝えるわけですか。

それでお客様と直接細かくお話をして、その時の さんとか、三井住友トラストL&Fさんとか、必ず されている金融機関もあって、例えばスルガ銀行 小林:そうですね。あとはそういう審査を自分で るという形にはなります。 状況とかを聞いた上で審査をしますという銀行さ お客さんと対面させてくださいと言うんですよ。 んがあって、多少金利は高いですけど、ご紹介す

年収と借入金額

はあるんですか。 か、借り入れの金額が多いか少ないかで何か区別 カード、ノンバンクなども含めて、例えば300 宮地:現在の借り入れ額が 万以下の人とか、あるいはもっと借入が多い人と 銀行借り入れとか

審査基準に設定があるので、この300万が比 **小林**:年収に対するそのローンの比率というの と、ローンを借りられなくなるということになっ を食ってしまう形になるんですよね。そうする たりします。 が

比率に収まる銀行をご紹介するという格好になり 2000万なら2000万を借りたうえで、その なので300万の借り入れがあったとしても、

小林:そこの手前の話ですね。単純に年収に対し は見ないわけですか。 宮地:その場合、その物件が非常にいい場合に 先にきちゃうので、そこが収まるかどうかなんで ていくらまで貸していいですよという法律の話が 抵当権の担保力があると思うんですが、そこ

ただ、そこの計算方法が各銀行違うんですよ。

要ですね。 額に合った銀行さんで審査をかけるというのが重 もあって、そこの基準が異なるので、この借入金 か、収まってるかどうか、という計算をする銀行 ローンを1%の金利で借りたとして払えるかどう に収まるかという銀行もあれば、2000万の 2000万を4%の金利で借りたとして、40

を考えてるわけですよね。 やはりその人がちゃんとお金を返してくれること 宮地:銀行はやはり抵当権実行は嫌いますよね。

小林:まずはそうですね。

不動産会社への WEB 上のアプロー

なるんですか。 場合、どういうITのどういう仕組みをお使いに 関選択の場合、それからお客さんとの条件交渉 か、条件を獲得する場合のITの使い方、金融機 なってると思うんですけど、3つの側面という 宮地:御社は、まさにITの最先端でお やり

小林:やはりこの金融機関選択のところがIT メインなんです。 は

ローチするというのはどうなんですか 宮地:不動産会社そのものに IT を使って プ

動産会社さんや工務店さんを集客して、その中で 小林:それで言うと、WEB系の広告はやってい て、オンラインで商談をするみたいな形で獲得し 最後にアンケートを取って、興味のある方に対し ローン市場の話などをすることで、興味のある不 あとは Web セミナーを行って、最近の住宅

たとか、弊社のサイトで資料をダウンロードした ツールを使っておりまして、弊社のサイトに訪れ あとはMA(マーケティング オートメーション)

ないんですか。

アルタイムでわかるようになっていますので。 情報取得をしたかどうかというのは、ある程度リ 会社をシステム上で追いかけています。 なんかは使ってますね。 とで、直接弊社側からアプローチをするという流 かしらローンの課題があるかもしれないというこ れになっているので、そういったお求め諸ツール そういった場合には、今、この会社さんは、

何

と会社名書いて送ったら、すぐ二人の方から連絡 が来ましたよ。 宮地:私も御社の資料が欲しいと思って、ちょっ

宮地:そのお客さんの会社の条件はいろいろ入れ 小林:はい。そんな感じになってます。

小林:その規模とか、そういった情報は入れ てま

オンラインでの記録

録はどのように取ってるんですか。 宮地:実際の対顧客との間の、オンラインでの 記

Relationship Managementの略で、 とか商談履歴は取っています。 小林:顧客単位で行っているCRM(Customer こと)がありまして、そこに各社ごとの接触履歴 顧客管理の

されてるんですか。 宮地:エンドに対しては、どういうふうにIT 化

歴、 ベースの方に入るようになっています。 会をかけたのかというのも、1個の顧客データ 小林:お客様とのチャットの履歴は、基本的にそ の履歴が全部CRMに自動的に入るようになってい 1人のエンドユーザーに対して、弊社の接触履 て、過去どんな商談をしたのか、どんな銀行に照 銀行の相談履歴みたいなものも全部一元管理 なので、

されています。

iYell 8

不動産会社の費用

り、もう少し安いプランがあったり、という格好 小林:スタンダードなプランだと1か月7万か と書いてありますが、それはどんなものですか。 は規模によって、もう少し高いプランがあった ら10万ぐらいがベースになっています。あと 宮地:不動産会社の料金ですが、料金は個別に になってますね。

宮地:それは各社ごとの料金ですか。 とですか。 社1社から、 1か月5件来ても7万円というこ 不動産 会

小林:そうですね

すか。 宮地:その場合、 5人担当者が張り付くわけで

宮地:そうすると、その会社担当の同じ人が5 小林:1件1人というわけではないです。

す。 **小林**: そういうことも可能な形にはなっていま 件やるということもあるわけですか。

とっては有難い話ですよね。上の方はどうなん 宮地:それでボンボン取引が決まれば、 ですか。20万、30万になるんですか。 御社 12

ういう価格帯になってきますね。 小林:そうですね。大手さんになって来るとそ

社員の従業構成

なってるんですか。 るようですが、その仕事の構成はどんな風に 宮地:御社の社員は300人くらいいらっしゃ

う事業にかかわってる人が大体120人、他に 小林:そうですね。このいえーる ダンドリとい 新規事業に関わってるメンバーが30人くらい、

> アが30人くらいですね。 バックオフィス系が30人くらい、またエンジニ

ね。 0人の中には元銀行員もたくさんいるわけです 宮地:いえーる ダンドリにかかわっている12

グループ会社の人が100人くらいいます。 小林:元銀行員はたくさんいますね。M&Aしてる

情報のアップデート

れてるんですか。 商品構成はアップデートしていってると思うんで り、モーゲージコアというのが出ていて、銀行の 井上:御社のホームページに、銀行との すが、そこら辺の情報の取得はどういうふうにさ やり 取

くというやり方になっています。 それをシステムに打ち込んでアップデートしてい り取りをする中で新しい情報が入ってくるので、 やり取りをしてる銀行さんと、提携はしてない銀 小林:銀行さんでも、かなりがっちり提携をして たいな形でコミュニケーションを取っています。 ムでやり取りをして、審査条件変わりました、み は、常に条件が変わったタイミングでリアルタイ 行さんは100弱あるんですが、それに関して 行さんと二つがあるんですよ。提携をしてない銀 やはり提携外の銀行さんになると、実案件のや

かをマッチングしていくということですね。 らいの物件を買いたい場合、いくら借りられるの 井上:基本的には最新情報で、お客さんがこれく

小林: そういうことです。

銀行はシステム利用料を支払う

用は7万から20~30万ということでしたが、 井上:費用の話ですが、不動産会社、 一行からもやはり費用はとられるんですよね。 工務店の費

覚地 貸 家 協 会 新 聞

Japan Landlord Association Times

小林:そうですね。銀行さんには住宅ローンプ 戴する形になります。 ラットフォームというシステムを提供させていた だいているんで、システム利用料ということで頂

井上:それは定額なんですか。

なっているので、システムの利用量によって金額 が変わるような形です。 **小林**: そちらはシステムの従量課金という形に

過去のデータの活用

ど、例えば、家を建てたら、その後、リフォーム 00件のデータを過去の実績として採用されてる 件くらいだと思うんですが、基本的にはその40 くり計算して、1件5000万とすると4000 井上:何かで拝見したのですが、御社の住宅 システム的に運用されているんでしょうか。 替えもありますよね。そこら辺はどういうふうに もあるだろうし、売るときもあるだろうし、買い ンの8年間の流通額が約2000億円と、202 んだと思いますが、そのデータの活用なんですけ 1年段階で記載されていたんですけど、大体ざっ 11

はデータ蓄積フェーズですね。 まだリフォームするタイミングではないので、今 いこうと思ってまして。今、会社が7年とかで、 らの方の新しいプロダクトをこれから力を入れて ダクトをリリースさせてもらったんですよ。そち 小林:そこがまさにこれから始まって来るところ で、新規事業でダンドリのリフォームというプロ

SRE ホールディングスとのジョイント

ところですか。 **井上**:SREホールディングスさんとジョイントさ れましたよね。その辺りの今後の目標はどういう

小林: SRE さんとはまず第一段階としては、SRE

5

というのが一つ。そ さんの加盟されている不動産会社さんのネット なっていえーる ダンドリを作って行きましょう ワークというのがあるので、そこに対して一緒に

ださっている方に対 としても加盟してく そこが一つですね。 とがありますので、 提供したいというこ して何かしらの価値 れによってSREさん

持っている AIとか、 知見とかを生かして、 ベースとSREさんが さんなんで、iYellが んは開発も強い会社 あとはやはりSREさ っているデータ

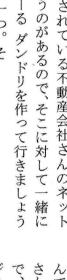
何か新しいプロジェクトを作れないかというお話 トかなと思っています。 はさせていただいてます。これは楽しみなポイン



井上:ゆっくり不動産との関係は、オペレーシ 小林:そうですね。マネージメントという形です ンをお手伝いされてるということですか。 日

井上:ゆっくり不動産に資本参加はされてるんで

iYellマネジメントに入っていただいて、ゆっく 小林:ゆっくり不動産さんのクリエーターに ケーを取ることが一番パワーがかかるという話な 不動産さんで一番難しいのが、物件の取材オー





けれども、

そこを起点にいえーる ダンドリを広

5の代理店はある程度ベース収益にはなるんです 小林:いや、全国的にというよりは、フラット3 く予定なんですか。 井上:埼玉、栃木でフラット35の代理店をされ で、そこを提供できますよということで、マネー さんや工務店さんのネットワークがすごくあるの ているようですが、今後は全国的に展開されてい フラット35の代理店 ジメントとして対応してるという格好です。 んですよね。なのでそこは、iYellが不動産会社

iYell 株式会社

2016年 設立

供 事業内容 共同創業者 兼 取締役上級執行役員創業者 代表取締役社長兼CEO 窪田 住宅ローンプラットフォームの提 窪田光洋 小林紀雄

る。 る住宅ローンプラットフォームを運営してい エンドユーザーに最適な住宅ローンを提供す 務をテクノロジーの力で効率化することで、 金融機関と住宅事業者を繋ぎ、 住宅ローン業

地球〜〜 chain of Yell〜」 う想いをもとに、ビジョンである 「応援し合う 企業理念の「何をするかより、誰とするか」とい を目指す

所在地 https://iyell.co.jp ンタープレイス5階 渋谷区道玄坂1丁目16番3号 渋谷セ

...........

..........

げていきたいと思っていまして。なので、フラッ ト35で全国展開していくということはあまり考

らっしゃるので、そういった意味で拠点を持つと だと届かないお客さん、事業者さんというのはい やはり地域、地域に拠点があるというのは結構強 いうのは意味があるかなと思っています。 インで商談してるんですけど、やはりオンライン いなという実感がありまして。今メインはオンラ ただ、いえーるダンドリを販売していく中で、

「何をするかより誰とするか」の目指すもの

なるとか、あるいは縮小するかとか。 が、この先どうやっていかれるのか、巨大会社に 宮地:最後に今後の展望をお聞きしたいのです

というのが一番重要だという意味が、私には必ず するかが重要だと言われてますが、資本主義社会 で実業家がぶつかり合っている時に、誰とするか 宮地:窪田社長は、何をするかというより、誰と **小林**:(笑い)縮小はさすがにないですけど。 しもはっきりわからないんですが。

いきたいと思っていますと。 いうこと自体の素晴らしさみたいなことを広げて ですね。その中で一人一人の夢を応援していくと **小林:一番成し遂げたいビジョンとして、「応援** こ合う世界を作りたい」というのが最初にあるん

きな夢、マイホームを購入するという大きな夢を することで、マイホーム購入という夢を間接的に さんだと思っているので、その方々の業務を支援 実際かなえているのが不動産会社さん、住宅会社 ローンのノウハウがあるので、一番人々が見る大 応援していきたいと思っています。そういう誰 そういう意味で、自分たちのコアとして、住宅

> とではないですか。 宮地:それは商売をやるときには当たり前 を軸にやっていきたいと思っています。 の夢をかなえるためのビジネスみたいなところ のこ

小林:そうだと思います。なので、それを改めて きに、それが社内の合言葉みたいになっていま で、どうやってそれを成し遂げるか、と言ったと 言語化して、その世界観を作って行くと。その中

指せる人をたくさん社員として入っていただく 共にできるほうが優先されるよねと。それを言 のか、どっちでやるのかと言うと、やはり思いを 社を運営していくのか、それとも同じ目標を目 例えば、スキルのある人をたくさん雇って、会

> なんですね。 語化したものが、「何をするかよりも誰とするか」

宮地:なるほど、わかりました。

井上:最後にお聞きしたいんですが、黒字転 いつごろの予定で考えられてるんですか。

ど、それこそ1~2年というスパンで、黒字転 のタイミングになりそうだと思っています。 ています。今はまだ資金調達のフェーズですけ 小林:黒字転換は、数年かからないくらいで考え

宮地:わかりました。それでは

本日はどうもありがとうござい



へ寄稿〉 賃料改定の勘どころ その1 (全3回)

NPO 首都圈定期借地借家権推進機構 株式会社京浜不動産鑑定所 不動産鑑定 代表取締役 理事長 士

今日は、地代・家賃の値上げのための基礎知識につ 下がりますが、物価の上昇は止まりません。この秋 いてお話します。 優先の課題になるのではないでしょうか。そこで、 以降、地代・家賃の値上げが、みなさんにとって最 記録的な猛暑の夏も過ぎました。だんだん気温は

"としてお話します。ただし、賃料の値下げの場合 も。勘どころ。は同じです。 値上げする場合のポイントを、賃料改定の勘どころ 賃料といい、お持ちの不動産(貸地と貸家)の賃料を われていますので、以下では地代・家賃をまとめて 地代と家賃は、その改定に関しては同じ論理で扱

私は学者ではありませんし裁判官でもありませ

全国貸地貸家協会新聞

Japan Landlord Association Times

賃料改定の勘どころ

「直近合意時点」

と「直近合意賃料

その1

契約自由の原則

ん。本稿は長年賃料改定

ドバイスということにな 定士の経験にもとづくア を手掛けてきた不動産鑑 に関する不動産鑑定評価

から始めます。 勘どころの最初は、 契約の当初、賃料設定の場 面

例などでは「直近合意時点」といいます。「直近合 まで続いている賃料ですから「現行賃料」ともいい ことを「直近合意賃料」といいます。これが賃料改 のときになります。そして、この時決めた賃料額の のですが、その後に賃料の改定があれば、その改定 ときのことですから、契約の当初であることが多い 意時点」は現在の賃料を契約当事者間で取り決めた 正の対象となるわけです。当事者間で合意して現在 現在支払っている賃料を決めた時点のことを、判

から始まるのです。 実に関心を持つということです。裁判は、事実認定 を当事者がどのような事情の下で決めたかという事 正な賃料改定額を判断する前に、「直近合意賃料」 と言って、前提となる事実をしっかり把握すること 大事なのは、賃料増減額訴訟では、裁判官は、 谪

当事者がどのように考えて決めたのか、そして「直 裁判官は、「現行賃料」を、どのような環境下で、

> 的関係がどの程度変化したかについて慎重に検討し 在までの間に、経済・社会そして契約当事者の個人 近合意時点」から賃料の改訂が問題となっている現

2 契約自由の原則

下にあるのです。 賃料をいくらに設定するかは「契約自由の原則」の 容の取り決めは当事者の自由にまかされています。 さて、その「直近合意時点」での不動産の契約内

約の内容は当事者の自由な意思に任せ、国や裁判所 などが干渉するべきではないという「私的自治の原 めることができるという「契約自由の原則」と、契 私法上の法律関係は、基本的に、個人が自由に決 の二つ理念で守られています。

「直近合意賃料」は当事者が自由にきめられる

裁判所も、税務署も当事者の当初の取り決めには関 るからといって取り締まりもありません。 心がありません。契約に口出しもしないし、高すぎ より高くても安くても一向にかまいません。国も、 ですから、「直近合意賃料」は、地域の賃料相場

ことなく、その通りに決まります。 約している限りにおいて、だれからも何も言われる 契約当事者が決めた賃料は、当事者が納得して契

高裁判決に、次のような文言があります。 このことに関しては、平成15年10月21日最

が自由に決めることが出来るものであって、借地借 家法が介入すべきものではないと考えられる」 「当初賃料額は、賃料相場等とは無関係に当事者

4 「直近合意賃料」が相場より高いあるいは安い

あります。たとえば、次のような事情があるときで り高かったり、あるいは安かったりすることはよく 当事者が取り決めた賃料が、属する地域の相場よ

- に父親は喜んでそうした。 婚した娘の幸福を願って、娘の結婚相手の申し出 義理の息子に土地を貸すので相場より安い。 結
- というので格安で貸した。 めた。その息子が私の土地を工場敷地に借りたい 過去に恩を受けた人の息子が成長して事業を始
- ・ビル建替えのときに、入居者の多くが非協力的 だったが、その中の一人は建て替えに協力してく 賃料の6割で貸した。 の人が入居するとき、その居室だけは隣接居室の のでとても助かった。新築オープンしたビルにそ れて、率先して用意した仮設店舗に移ってくれた
- 賃料はその分相場より高いことになる。 その返済分を月割りで地代に乗せたので、月額の まだ残っている。賃貸人は賃借人の同意のもとに 賃借人は過去に賃貸人から金を借り未返済分が

められます。 かったりする賃料の取り決めは、何の問題もなく認 このような事情のもとに、相場より高かったり安

はなく、契約の経緯とその内容の方に関心を持つと ということです。つまり自由に振舞ったかどうかで 事者はどのような事情に突き動かされてその賃料に 判官にとって、賃料が高いか安いかは二の次で、当 合意するに至ったのかということに強い関心を抱く ここでの「勘どころ」は、賃料訴訟を担当する裁

賃料改定の勘どころ その2 ければならない。の原則 旦取り決めた賃料はどのように扱われるのか 契約は守られな

次の「勘どころ」です。

契約は守らなければならない 「契約は守らなければならない」の原則

という古代ローマからの法原則があって、法原則と られていますが、この原則からは、それは逆で、賃 上、最後まで守り通すことの方が本則なのです。 いうにはあまりにも当たり前のことです。しかし、 相場より高くても安くても、いったん取りきめた以 料が改定できることの方が例外になります。賃料が 賃料を改定できるのは当然のことのように受け入れ Pactasuntservanda(パクタ スント セルバンダ)

ことがら 「契約は守らなければならない」から派生する

この原則から、次のことが言えます。

果としての賃料に対しては、契約当事者は契約の最 後まで拘束されます。 由に任されているけれども、その自由を行使した結 ない」は切り離せない一対で、表裏の関係にあると いうこと。だからこそ、賃料額の決定は当事者の自 「契約自由の原則」と「契約は守らなければなら

賃料改定の勘どころ その3 " 事情変更の原則。

その3は、賃料を改定できるのはなぜかという問題 中が大きく変わってしまったときでもそうなのかと いう疑問は確かに残ります。そこで、「勘どころ」の 「契約は守らなければならない」にしても、世の

> を扱います。それが、「事情変更の原則」で、これ も重要な法原則です。

「事情変更の原則」の登場

初に設定した賃料をそのままにしておくと、当事者 となっていた諸事情に変化が生じたのに、契約の当 す。むしろその方が常態といえるでしょう。「約束 となっていた諸事情が長期間継続する賃貸借期間中 のようなときに「事情変更の原則」が登場するわけ の一方に著しい不公平となる場合が出てきます。そ は守られなければならない」とはいえ、契約の基礎 に変化することは、現代社会では往々にしてありま 当事者が契約を締結したときに、その契約の基礎

2. 賃料改定に「事情変更の原則」を持ち出す根拠

事情があるからです。 の改正を許すのは、不動産の賃貸借には次のような 意賃料」に「事情変更の原則」が持ち出されて賃料 「契約は守らなければならない」はずの「直近合

(1)不動産賃貸借の特徴

①借地・借家の関係は長期間継続するもの

関係が変化するのはむしろ普通のことです。 するもので、契約期間中に社会環境や、当事者の のような一回限りの関係ではなく、長期間継続 土地や建物の賃貸借契約は、売買や請負契約

②賃貸借契約には対象不動産とそれをとりまく 社会的・経済的・個人的関係がある

至った様々な事情があったはずです。 ア・契約対象となっている不動産自体とその属 「直近合意賃料」には、その賃料を合意するに

> の悪い土地であるといったことです。 るとか、広大地であるとか、建築するには条件 性がまずあります。たとえば、高級住宅地であ

イ.対象不動産や契約当事者を取り囲む経済的 社会的環境があります。「直近合意時点」の当時 における景気、金利、物価の状態、地域の名声、 繁華性、地価や家賃の水準などです。

ウ.そのほか「直近合意時点」における契約当事 た関係です。 る、社長個人の土地を会社が借りているといっ 者の人間関係などもあります。義理の親子であ

した際の基礎となっていた諸事情ということで これらの一つ一つが「直近合意賃料」を合意

にとって酷になることがある ③「直近合意賃料」を持続することが当事者の一方

ることでしょう。 て不公平となる場合があることは容易に想像ができ 基礎となっていた諸事情が変化する中で、「直近合 るものの、長期間継続する契約期間中には、契約の 意賃料」を維持し続けることは当事者の一方にとっ 「契約は守らなければならない」が大前提ではあ

①契約が不公平になれば当事者には再交渉義務が生 (2) 当事者による賃料改定の困難性

新たな事情に適合した内容に契約を更改する義務 的事情が変われば、契約解除に至る前に、当事者は で存続するならば継続させる。という前提を含んで いますから、契約締結当時の社会的、経済的、個別 (再交渉義務)があると解されています。 全ての契約は暗黙のうちに"もし事情がこのまま

国貸地貸家協会新聞

Japan Landlord Association Times

②不動産の賃貸借関係は賃料に不満があっても容易 に解決できない

利害は対立しているのですから、多くの場合話し合 定は必ずしも円滑に行くとは限りません。当事者の いは容易にはまとまらないものです。 ところが、不動産の賃貸借に関する契約内容の改

賃借人は、借りた不動産に生活や営業の基盤を置い 貸人にとって賃貸借の期間は法定されていますし、 ばよいのです。通常の契約では、その関係から離脱 よいのです。安いと思ったら、それ以降貸さなけれ するという選択がありえるはずです。ところが、賃 いと思ったら、借りているものを返して出て行けば ているので、容易にその関係から離脱できません。 つは、賃貸借関係から離脱するというものです。高 話し合いがまとまらないとき、当事者の対応の一

③当事者に決められないときには裁判になる

願って改定賃料を定めてもらうことになります。 決できない場合に、裁判という国家権力の登場を 賃料改定の場も契約自由ですから、当事者同士で話 し合って改めればよいのですが、当事者だけでは解 賃料に関して当事者間に不公平が生じていれば、

「事情変更の原則」適用の要件

うなときです。 したがって賃料の改定が認められる場合は次のよ

- 題となっている現時点においては変化しているこ ていた諸事情が、賃料を改定すべきかどうかが問 ・「直近合意時点」におけるその契約の基礎となっ
- 公平が生じること。 ・その賃料を放置すると当事者の関係に著しい不
- その諸事情の変化が、 当事者の力の及ばない原

9

の一方が自力で変更したのでは事情の変更とは認 契約の基礎となっていた諸事情を、契約の当事者 因によって生じたこと。 められません。

公平の原則

反する状況が出てきた場合に適用されるのです。 料」そのままにしておくと当事者間の公平に著しく となっていた諸事情が変化した結果、「直近合意賃 が適用されるわけではありません。その契約の基礎 変化が生じたこと、それだけで「事情変更の原則 で、単に経済的変動があったことや当事者の関係に 動があることはむしろ予想されていたはずのこと 土地や建物の賃貸借契約期間中に経済・社会の変

32条は賃料改定の法的根拠 賃料改定の勘どころ その4 借地借家法11条と

更の原則」が具体的な法律の形をとったもの 借地借家法11条1項と32条1項は「事情変

らです。それが借地借家法11条1項と32条1項 の法原則を取り込んだ具体的な法律の条文があるか なりません。賃料改定が国民の権利であるのは、こ 精神のようなもので、それだけでは国民の権利とは 「事情変更の原則」は法律ではありません。法の

規定ですから、「借賃増減額請求権」という見出し ですからこの条文の見出しは「地代等増減額請求 です。32条1項は、"建物"の貸し借りに関する 権」とされています。地代等と等が付くのは、土地)貸し借りには地上権と賃借権の2種類があるから 11条1項は、"土地"の貸し借りに関する規定

> 権」となります。この2つの条文が賃料改定の根拠 が実現します。 法です。この規定を通して不動産に関する賃料改定 になっています。両方を合わせて「賃料増減額請求

2. 2つの条文は形も論理も同じ

同じだからです。左に掲載しますので比べてみてく 冒頭に述べたように背景となる論理が地代と家賃で この2つの条文はほとんど同じ形です。それは、

②この3つは例示ということになっていて、「現行 ①賃料を改定できる場合が3つ示されています。 ります。 賃料」を不相当にする原因はこの3つ以外にもあ この条文で注目すべき点は、2つです。

③両方の条文に「不相当となったときは、・・当事 者は、・・地代等の額の増減を請求することがで のは「不相当になったとき」です。 きる。」と書いてあるように、賃料が改定できる

地代等增減請求権

第十一条 第1項

特約がある場合には、その定めに従う。 の他の公課の増減により、②土地の価格の上昇若し て「地代等」という。)が、①土地に対する祖税そ きる。ただし、一定の期間地代等を増額しない旨の 来に向かって地代等の額の増減を請求することがで たときは、契約の条件にかかわらず、当事者は、将 ③近傍類似の土地の地代等に比較して不相当となっ くは低下その他の経済事情の変動により、又は 地代又は土地の借賃(以下この条及び次条におい

(借賃増減請求権) 第三十二条 第1項

従う。 することができる。ただし、一定の期間建物の借賃 者は、将来に向かって建物の借賃の額の増減を請求 当となったときは、契約の条件にかかわらず、当事 その他の負担の増減により、②土地若しくは建物の を増額しない旨の特約がある場合には、その定めに より、又は③近傍同種の建物の借賃に比較して不相 価格の上昇若しくは低下その他の経済事情の変動に 建物の借賃が、①土地若しくは建物に対する租税

(①、②、③が3つの例示、番号は筆者が加筆した)

裁判官に2つの指示を出している 借地借家法11条1項と32条1項の規定は

えます。 ばなりません。それが確認できたなら、次に、相当 実の確認です。二つ目は、高度な法的価値判断とい 断を行うことを指示しているわけです。一つ目は事 す。ですから、借地借家法11条1項と32条1項 な賃料はいくらかを判断することが必要になりま の規定は、裁判官に対して、性格の異なる2つの判 賃料が不相当になっているかどうかを確認しなけれ 賃料を改定するためには、裁判官は、まず、現行

の法的性質 賃料改定の勘どころ その5 「賃料増減額請求権」

すから、「勘どころ」の一つです。 知っておくことは、賃料改定訴訟を有利に展開しま 借地借家法11条と32条の規定の法的な特徴を

制定された経緯がある 地代の増請求権は借地期間の法定と引き換えに

後大正14年に旧借家法が制定され、借家法7条 に、同趣旨の規定が置かれています。 10年に借地法12条として導入されました。その 地代の増額請求権は、旧借地法が制定された大正

堅固30年、最短20年と)法定したからです。期 うに、賃料増額の要求を立ち退きの要求と抱き合わ 間が法定されると、賃貸人としては、これまでのよ すから、当初は増額のみでした。減額の方は、賃借 退いてくれ」と)賃貸人に要求できなくなってしま せで(「賃料値上げを受け入れないのであれば立ち で「賃料増額請求権」を同時に制定したのです。で います。この賃貸人の不都合を救う必要があったの 大正10年の借地法で借地期間を(堅固60年、非 人の権利として後で追加されたのです。 「賃料増額請求権」の規定を置いた理由は、この

2 「賃料増減額請求権」は強行法規です

す。 契約自由を排除します。たとえ当事者が契約期間を 的に適用される規定です。契約自由を基本理念とす せん。当事者が納得して合意した賃料でありなが 通して賃料の改定はしないと特約しても認められま る借地借家法であっても、強行法規とされる条文は 強行法規とは、当事者の意思に左右されずに強制 裁判で強制的に改定させられることがありま

3 「賃料増減額請求権」は形成権です

ら法律上の効果が生じる権利を言います。権利者の 方的な意思表示によって権利関係に一定の変更を 形成権とは、相手方に意思表示が到達した時点か

> れることになります。 思表示をした日から、賃料額はその額まで値上げさ そのため、貸主が借主に対して、賃料増額請求の意 で、意思表示をすると、直ちに効果が発生します。 生じさせる権利のことです。相手方の承諾は不要

できない相手方はどうするか。一方で訴訟を起こ し、他方で賃料を供託することになります。 そのようにして一方的に決まった改定賃料に納得

(次号に続く)

勝木雅治(かつき まさはる)氏 プロフィール

....................

株式会社京浜不動産鑑定所 NPO 首都圈定期借地借家権推進機構 不動産鑑定士 代表取締役 理事長

1972年 1948年 生まれ 慶應義塾大学法学部卒業

1982年 1982年 1973年 同退社 株式買い社京浜不動産鑑定所入社 同代表取締役就任 株式会社中央不動産鑑定所入社

関東甲信鑑定士協会連合会会長(平成17~20 神奈川県土地収用委員会 収容委員(平成11~20年) (社)日本不動産鑑定協会常務理事(平成17~20年)

横浜地方裁判所横須賀支部民事調停協会会長 (社) 日本不動産鑑定協会修了考査委員

株式会社 京浜不動産鑑定所

所在地 横浜市中区尾上町4丁目47番地 リス

ト関内ビル6階

TEL: 045-641-2541

E-Mail: rent@keihin-kan.co.jp

••••••••••••